

Výtisk číslo:

Věc: Cíle ISM na rok 2024

V návaznosti na přijatou politiku integrovaného systému managementu společnosti vydávám následující cíle ISM na rok 2024.

Cíle jsou rozděleny do dvou skupin na klíčové a doplňkové.

Klíčové cíle popisují hlavní celofiremní aktivity pro letošní rok. K úspěšnému naplnění přispívají svou aktivitou všichni zaměstnanci společnosti. Ke splnění těchto cílů bude přihlíženo v rámci průběžného i konečného hodnocení všech zaměstnanců včetně návaznosti na motivační složky odměňování. Tyto cíle jsou uvedeny na straně 2 tohoto Příkazu.

Důležité cíle definují další aktivity, nezbytné pro dlouhodobě úspěšné fungování naší společnosti. Za splnění zbylých cílů zodpovídají jednotliví vedoucí s přispěním svých podřízených. Přiřazení konkrétního cíle neznamena, že tuto aktivitu vykonává výhradně odpovědná osoba, ta pro splnění využívá i zaměstnance, již nejsou explicitně uvedeni. Splnění těchto cílů bude součástí osobního hodnocení jak zodpovědných osob, tak i zaměstnanců, kteří se na plnění cílů podílí. Tyto cíle jsou uvedeny na straně 3 tohoto Příkazu.

Všechny cíle budou průběžně monitorovány na pravidelné Poradě ISM, na níž mají odpovědné osoby povinnost připravit hodnocení.

Klíčové cíle společnosti pro rok 2024:

Číslo	Oblast	Cíl	Zodpovědnost
1	Obchod	Zajistit maximální pokrytí výrobní kapacity v roce 2024 rozšířením výrobního portfolia a portfolia dodavatelů směrem k diverzifikaci rizik včetně adekvátního snížení zadlužení na odpovídající míru danou smluvní dokumentací s bankovními ústavami. Nastavit trend dalšího snižování v horizontu budoucích dvou let s cílem eliminace celkového zadlužení.	vedení společnosti
2	Finance	Dodržet limity režijních nákladů stanovené v celkové výši 61.85 mil. Kč. Snižit podíl režijních nákladů k celkovým tržbám skupiny ONDRSTROJ pod 17%.	všichni zaměstnanci
3	Inovace	Vyvinout Manažerský informační systém v souladu s projektovým plánem stanoveným vedením společnosti. Realizovat přechod výrobních procesů z programu SyteLine do MIS včetně evidence skladů.	vedoucí ekonom
4	Certifikace	Udržet a zkvalitnit stávající integrovaný systém managementu zahrnující normy ČSN EN ISO 9001:2015 a další kombinaci s ČSN EN ISO 14001:2015 a ČSN 45001:2018 v platném znění. Udržet certifikaci v souladu s normou ČSN EN 1090-1 a 1090-2 Provádění ocelových a hliníkových konstrukcí.	představitel ISM
5	Certifikace	Udržet a zkvalitnit fungování výrobní normy EAC.	vedoucí ÚŘJ, vedoucí TPV, vedoucí Obchod
6	Certifikace	Vedení společnosti bude zajišťovat prostředky pro údržbu, rozvoj a neustálé zlepšování ISM pro rok 2024. Zajišťovat sledování vybraných ukazatelů v rámci SM BOZP a EMS	Ředitel společnosti
7	Certifikace	Zahájit přípravu na rozšíření systémové certifikace výroby vyhrazených tlakových zařízení pro odvětví JE s podporou norem ČSN ISO 19443:2019 a dále zahájit přípravu personálu v této problematice v období budoucích 3 let.	představitel ISM, vedoucí TPV, vedoucí ÚŘJ
8	Certifikace	Úspěšně provést recertifikaci normy ČSN EN ISO 9001:2015 a další kombinaci s ČSN EN ISO 14001:2015 a ČSN 45001:2018 v platném znění. Udržet certifikaci v souladu s normou ČSN EN 1090-1 a 1090-2 Provádění ocelových a hliníkových konstrukcí.	představitel ISM,
9	Environment	Využít efektu digitalizace ke snížení nákupu kancelářského papíru o 10% oproti roku 2023.	všichni vedoucí
10	HR	Pokračovat ve výcviku zaměstnanců v oblastech zvyšování technického a odborného růstu dle aktuálních potřeb společnosti. Věnovat trvalou pozornost vzdělávání a kvalifikaci zaměstnanců, jejich výchově k odpovědnosti, spolehlivosti a pozitivní motivaci při práci.	vedoucí Ekonom
11	HR	Aktivně rozvíjet spolupráci s partnerskými školními institucemi, obzvláště s Panstwowa Wysza Szkoła Zawodowa v Nysie a s Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego v Nyse. Využít tuto spolupráci k výchově budoucího personálu a pro získání nových zaměstnanců.	vedoucí Ekonom
12	Inovace	Rozšiřovat dodavatelské portfolio pro oblast hutních polotovarů.	vedoucí nákupu a vedoucí Výroby

Ruším:**Příkaz ředitele 01/2023** ze dne 7. 2. 2022
Ředitel společnosti
Ing. Roman Stárek

Dne: 18.1.2024

Rozdělovník: A